



Программа Lean Launch Pad разработана и проводится компанией RIS Ventures

Описание Программы

RIS Ventures предлагает реализовать интенсивную образовательную программу, которая предназначена для менеджеров проектов и консультантов бизнес-инкубаторов, работающих с проектами в форматах стартап-школы и стартап-акселерации.

Цели программы – подготовить тренеров, менеджеров и консультантов проектов и обучить их практикам, подходам и навыкам работы с проектами по запуску продукта и работе с пользователями с ориентацией на следующие измеримые показатели:

- рост трафика,
- первые продажи,
- предоплата за разработку нового продукта,
- объем привлеченных инвестиций.

Программа включает в себя технологии отбора, подготовки и сертификации тренеров партнерских организаций, которые после сертификации смогут регулярно проводить учебные сессии. В ходе реализации программы обеспечивается участие 100 тренеров инфраструктурных организаций в единой программе.

Программа обеспечивает трансфер знаний и максимальную вовлеченность участников в практическую работу в ходе программы.

Программа дает возможность участникам пообщаться с коллегами по индустрии, увидеть и обсудить этапы и актуальные проблемы формирования бизнеса, обменяться опытом, а также наладить отношения с потенциальными партнерами.

Во время интенсивных занятий рассматриваются вопросы разработки и выбора успешных стратегий, грамотного маркетингового позиционирования и построения системы продаж, необходимости и своевременности инвестиций, защиты интеллектуальной собственности, работы с персоналом и многие другие.

Формат программы включает командную работу над решением кейсов российских компаний, разбор паттернов формирования успешных компаний, лекционные материалы и передачу знаний от практиков - создателей успешных компаний как в российском, так и на глобальном рынках.

На программе прорабатываются следующие темы:

- этапы формирования компании;
- как организовать отбор и критерии оценки проектов;
- инструменты и каналы онлайн маркетинга;
- методы для тестирования эффективности каналов и инструментов

- маркетинга и продаж;
- оценка влияния рекламной кампании на увеличение продаж в долгосрочном периоде;
- как помогать команде проекта в зависимости от этапа развития компании;
- привлечение финансирования;
- выстраивание процесса работы с проектом, планирование, оценка результатов, оказание услуг.

Программа рассчитана на самостоятельную подготовительную часть и проведение очной занятий в формате ТТТ (Train the Trainer) для тренеров из 15 регионов в количестве не менее 200 человек. Будет проведено анкетирование не менее 100 участников Программы.

Программа построена на протестированных технологиях подготовки и сертификации тренеров партнерских инфраструктурных организаций, которые смогут регулярно проводить учебные сессии. Технологии передаются тренерам инфраструктурных организаций, при этом включается механизм мониторинга и оценки качества работы сертифицированных тренеров и пополнения базы знаний, создаваемой для участников программы.

Программа строится на основе реализуемых с 2007 года командой RIS Ventures учебных циклах для предпринимателей, с привлечением сторонних менторов и экспертов.

Для реализации Программы применяются также технологии *The Lean Launch Pad*, которая стартовала в Стэнфордском университете в 2011. Автор программы - Стив Бланк, успешный технологический предприниматель, автор книг *The Four Steps to Epiphany* и *The Startup Owner's Manual*.

И. Антипов и Н. Митюшин (RIS Ventures) участвовали в программе *The Lean Launch Pad* как менторы проектов (Stanford University, январь-март 2012) и как участники в программе *The Lean Launch Pad Educators* (январь 2013).

* *The Lean Launch Pad* успешно внедряется в лучших университетах США: “*The National Science Foundation granted \$5mln for The Lean Launch Pad program in 2012. LLP has now trained almost 400 teams of scientists, engineers and entrepreneurs. The National Science Foundation just announced a \$25 million expansion of the program to 9 more major universities so it can reach far more teams. This method is taught over and over again at major US universities including Stanford, Columbia, CalTech, Berkeley. It is taught at 60 universities we know of in the US alone.*”

RIS Ventures - создатели программы *Start in Garage* с 2007, *Deep Dive Silicon Valley* с 2010, после программы участники регулярно побеждают в конкурсах *WebReady*, *BIT*, *TechCrunch Moscow*, успешно привлекают финансирование Seed и Series A rounds.

Почему RIS Ventures

1. Доказанная результативность программ (*Start in Garage, Deep Dive*).
2. Адаптируем и развиваем Technology Entrepreneurship контент с 2007 года.
3. Умеем выстраивать процессы трансфера контента по принципу Осознал - Пропитал - Передал новым инструкторам, сформировали сеть экспертов-адептов.
4. Построили собственную сеть менторов, экспертов и инвесторов из Кремниевой долины по работе с российскими проектами.

В России *The Lean launch Pad* становится частью масштабной программы передачи технологий работы с проектами и менторами для инфраструктурных организаций *Start in Garage Launch*:

- Усиленный фокус на достижение конкретных измеримых результатов
- Принцип франшизы программы на регионы с контролем качества, чтобы система могла жить и развиваться
- Материалы и примеры адаптированы с учетом специфики российских проектов
- Присутствие менторов из глобального рынка

Кому будет полезна Программа

- **Менеджеры проектов и консультантов бизнес-инкубаторов, работающих с проектам в форматах стартап-школы и стартап-акселерации.**
Эта группа получает инструменты и материалы для работы с проектами и достижения измеримых результатов развития технологических проектов в регионе.
- **Технологические проекты в регионах.**
Эта группа получает среду для развития и качественную поддержку со стороны локальных инфраструктурных организаций, обеспечивающих достижение командами проектов измеримых результатов развития (рост числа рабочих мест, появление масштабируемых бизнес-моделей, создание высокомаржинальных и конкурентоспособных продуктов).
- **Региональные инфраструктурные организации.**
Эта группа получает возможность использовать и тиражировать программу работы с проектами проверенного качества, применять и поддерживать стандарты такой работы, создавать новые истории успеха в регионе.
- **Инфраструктурные организации и институты развития федерального уровня.**

Эта группа получает единые стандарты работы с проектами в регионах; возможность вовлечения в работу с региональными проектами IT-специалистов с опытом работы за рубежом; большую управляемость и повышение скорости масштабирования инициатив по работе с технологическими проектами; достижение измеримых результатов развития стартап-индустрии (рост числа успешных высокомаржинальных проектов, повышение объема инвестиций в отрасль, рост доли IT-компаний в ВВП).

В качестве внешних условий, которые могут оказать наиболее заметное позитивное влияние на достижение показателей эффективности, можно считать возможность масштабного внедрения Программы и вовлечения в нее заметного числа сотрудников инфраструктурных организаций (порядка 100). В качестве возможных рисков, угрожающих успеху реализации Программы, стоит отметить недостаточно системный подход к внедрению Программы, недостаточно глубокую интеграцию Программы с имеющимся в инфраструктурных организациях опытом.

Инструкторы Программы

Илья Антипов – со-основатель компании RIS Ventures, операционный директор бизнес-инкубатора, консультант проектов «Ингрия» (2008-2012), модератор жюри, председатель экспертного совета WebReady.ru (2009-), соучредитель и руководитель в компаниях TransDecisionsInc, ТЕКАМА, RUSSEE Consulting, RIS Ventures; Консультант бизнес – процессов разработки программного обеспечения компаний Starsoft-Exigen, EPAM-VDI, Open Technologies, Lanit-Tercom, ASCON, NetCrackerгидр.

Николай Митюшин – со-основатель компании RIS Ventures, директор по инвестициям ABRT Venture Fund. С 2003 года по 2007 год Николай работал в компании Intel менеджером программы технологического предпринимательства, помогая российским предпринимателям превратить технологические идеи в успешные компании.

Арсений Тарасов – инструктор RIS Ventures, генеральный директор Adobe Systems по России и СНГ

Тимур Ахмеров – инструктор RIS Ventures, Генеральный директор "БАРС Груп"

Павел Черкашин - инструктор RIS Ventures, генеральный директор по потребительской стратегии и онлайн-сервисам компании Microsoft, бизнес-ангел

Боб Дорф – партнёр RIS Ventures, директор компании K&S Ranch, Кремниевая Долина

Планируется участие партнеров БИ Ингрия, Фонд WebReady, НИУ-ИТМО.

Продвижение по собственным каналам RIS Ventures - 20,000 чел.; steveblank.ru - 10,000 чел.; партнерским - Ингрия, SUMIT, ВШЭ, МГУ, Agile Russia, Microsoft, PwC –

около 100,000 чел, и новостным habrahabr и Startup index.

Этапы реализации программы

- Разработка критериев и процесса отбора тренеров из инфраструктурных организаций 15 регионов России.
- Подготовка учебных материалов, кейсов, сценариев групповой работы.
- Проведение отбора участников в согласованных инфраструктурных организациях.
- Проведение очной рабочей сессии по трансферу знаний (не менее 4 дней, с участием Боба Дорфа).
- Доработка Программы по итогам проведения, с целью как последующего тиражирования на другие организации, так и реализации следующего, более углубленного этапа подготовки тренеров.
- Отчет по итогам реализации Программы.

Смена «Инновации и техническое творчество»
Название направления Lean Launch Pad
Количество участников – 100

Компоненты программы:

- Учебные модули для сотрудников инфраструктурных организаций

Название учебного модуля/курса	Дата\ Количество часов	Аннотация учебного модуля (на что направлен, какие навыки получают участники)	Тренер (ФИО, должность-статус, краткое резюме)
Учебный курс «LLP Educators Intro»			
1. Обзор семинара	2:40	<p>Добро пожаловать на программу. Лекция: история и результаты программы Lean LaunchPad. Основные принципы организации программы:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Фокус на конкретных измеримых результатах • Принцип франшизы программы на регионы с контролем качества • Материалы и кейсы адаптированы с учетом специфики российских проектов • Участие менторов из глобального рынка <p>Предыдущий опыт участников и его применимость для Lean LaunchPad. Перерыв и групповое задание: маппинг.</p>	Александр Серебряков, Евгения Барченко, Илья Антипов, Николай Митюшин
2. Бизнес-модели	2:40	Лекция и обсуждение: как создавать шаблон бизнес-модели проекта (Business canvas).	
3. Модель развития потребителей	2:40	Лекция и обсуждение: как проводить работу с клиентами (Customer discovery) в рамках философии Lean LaunchPad.	
4. Работа с кейсами.	2:40	Работа в малых группах: практика по созданию шаблона бизнес-модели	
5. Работа в группах	2:40	Итоги первого дня. Работа с малых группах: презентация бизнес-модели	
6. Перевернутый класс	2:40	Как работать в парадигме «перевернутого класса» (лекции становятся домашним заданием)	
7. Создание программы обучения предпринимателей	2:40	Программа Lean LaunchPad как часть программы обучения предпринимателей	
8. Работа в группах	2:40	Групповое обсуждение: выводы и итоги дня. Работа в малых группах: создаем собственный учебный план по программе Lean LaunchPad	
9. Презентации участников	2:40	Работа в малых группах:	

		презентация учебных планов по программе Lean LaunchPad	
10. Итоги и выводы	2:40	Групповое обсуждение проблем и вопросом, возникших в ходе подготовки учебных планов. Панельное обсуждение: предпринимательство за пределами учебной аудитории	